

Шановні колеги та присутні!

Вашій увазі пропонується **Програма економічного і соціального розвитку Коростенської міської територіальної громади на 2023 рік** (далі – Програма) розроблена відповідно до:

чинного законодавства України,

Стратегічного плану розвитку Коростенської міської територіальної громади до 2030 року,

керуючись загальноміськими цільовими програмами розвитку громади та пропозиціями Міністерства довкілля.

Програма включає в себе головні аспекти діяльності структурних підрозділів поточного року, плани та очікування на 2023 рік, проблемні питання на шляху розвитку.

Запровадження воєнного стану та ведення активних бойових дій росією промисловість України зазнала потужного удару внаслідок повного знищення промислових гігантів, які навряд чи вдасться відновити протягом наступного року.

Незважаючи на це **17 промислових підприємств Коростенської громади** майже не припиняли свою виробничу діяльність. Обсяг інвестицій в галузь в поточному році становить 16 млн. грн.

Якщо основною проблемою розвитку промисловості з початком військової агресії рф було розірвання логістичних маршрутів, від'їзд персоналу за кордон, то сьогодні це призупинення виробничої діяльності із-за планових відключень електроенергії. Залишається проблемою відсутність кваліфікованих працівників, інфляція та високий відсоток кредитування.

В наступному році очікується:

- відновлення позитивної динаміки виробництва (збільшення на 14%),
- збільшення заробітної плати на 14%,
- стабілізація енергетичної системи для подальшого розвитку та нарощення виробничих потужностей,
- збільшення обсягів виробництва промислової продукції, підприємствами машинобудівної, хімічної, металургійної, текстильної, деревообробної промисловості та сільського господарства, продукція яких реалізується на європейських ринках та країнах ближнього зарубіжжя.

З початку поточного року видатки бюджету громади на **енергетичні та природні ресурси** склали майже 41 млн. грн, що на 13,5 млн. грн більше у порівнянні з минулим роком.

Споживання теплової енергії підприємствами та жителями громади за 9 місяців зменшилось на 5%, електричної енергії на 11%, а от споживання холодної води, навпаки, зросло на 13%.

Продовжується співпраця в рамках Проекту GIZ «Промислова енергоефективність та імплементації Директиви ЄС про енергоефективність в Україні». Отримано підтвердження документу План дій сталого

енергетичного розвитку та клімату Коростенської МТГ до 2030 року, в рамках проекту «Угода мерів по клімату та енергії».

Основними проблемами розвитку є:

- Низька ефективність використання відновлюваних джерел енергії,
- Недостатня поінформованість населення про діючі програми на впровадження енергоефективних заходів,
- Незадовільний стан будівель установ, організацій та комунальних підприємств, які фінансуються з бюджету громади
- зношеність інженерних мереж, використання застарілого енергоємного електричного обладнання.

ТОМУ В наступному році планується:

- замінити два газові котли, провести капітальний ремонт теплових мереж дільниці №1, 2 комунального підприємства «Теплозабезпечення»,
- здійснити капітальний ремонт водопровідної мережі та капітальний ремонт водопровідно-каналізаційних колодязів,
- впровадження енергоефективних заходів в закладах бюджетної сфери (термомодернізація будівель утеплення фасаду, покрівлі, інше),
- впровадження заходів, які будуть спрямовані на зменшення викидів CO₂.

В сфері розвитку земельних відносин з початку 2022 року на території громади укладено 71 договір оренди на загальну площу майже 108,5 га, проведено 3 аукціони із права оренди земельних ділянок несільськогосподарського призначення, загальною вартістю 86 тис. грн оренди в рік.

Проблемами розвитку залишаються:

- Зміни та обмеження в земельному законодавстві з введенням військового стану в Україні.
- Недосконалість контролю за цільовим використанням земельних ділянок та відсутність у землекористувачів правовстановлюючих документів на користування.

В 2023 році очікується:

- Збільшення надходження до бюджету громади від продажу земель несільськогосподарського призначення на 10,5%,
- Збільшення надходження до бюджету громади зі сплати орендної плати на 19%,
- Збільшення надходження від сервітутного землекористування на 58%,
- Громада збільшить площі територій природнозаповідного фонду та екологічної мережі. Впроваджені заходи позитивно вплинуть на покращення стану атмосферного повітря, скорочення обсягів забруднення ґрунтів та водних об'єктів, зокрема річки Уж та її приток.

Сфера управління комунальною власністю порівняно з минулим роком суттєвих змін не зазнала. Оскільки, до вересня поточного року ряд державних реєстрів не працювали, виготовлення технічних паспортів, присвоєння адрес та оформлення права комунальної власності були не можливими.

За 9 місяців 2022 року проведено 2 електронні аукціони щодо оренди комунального майна, укладено 37 договорів (в тому числі на продовження орендних відносин).

Аварійний стан приміщень та будівель сільської місцевості призводить до відсутності попиту на об'єкти комунального нерухомого майна.

В 2023 році планується:

- Збільшення кількості приватизованих об'єктів комунальної власності в 3,5 рази,
- Збільшення майже на 30% надходжень до бюджету громади від приватизації об'єктів комунальної власності,
- Збільшення в 3 рази надходжень від оренди комунального майна,
- Впорядкування технічної документації на об'єкти нерухомого майна комунальної власності та правовстановлюючих документів на них за територіальною громадою,
- Проведення Інформаційної кампанії з питань оренди та приватизації комунального майна.

Будівельний комплекс та містобудування. В поточному році, у зв'язку з військовою агресією РФ, з'явилися нові державні будівельні норми, особливо для житлових будинків, при проектуванні яких мають бути передбачені сховища для громадян під час виникнення надзвичайних ситуацій.

За 9 місяців поточного року підготовлено 13 будівельних паспортів забудов земельних ділянок та 7 дозволів на розробку детальних планів територій, щодо зміни цільового призначення земельних ділянок та з метою уточнення містобудівних умов та обмежень.

Ресурсоємність процесу розроблення проектної документації та недостатність інвестицій призводять до малої кількості забудови житловими та комерційними будівлями.

В наступному році планується:

- Реалізація комплексного плану просторового розвитку території Коростенської МТГ,
- Виконати топографо-геодезичні роботи в масштабі 1:2000, для розроблення містобудівної документації,
- Розробити детальні плани територій,
- Розробити проектну документацію для створення рекреаційних, історико-культурних територій, об'єктів, скверів та окремих зелених насаджень,
- Створення та розвиток інженерно-транспортної інфраструктури.

З лютого 2022 року **автомобільні перевезення пасажирів** по місту Коростеню та Коростенській громаді здійснювалось за скороченими графіками і становили 30% від фактичних перевезень минулого року. Очікується зменшення кількості пасажирських **залізничних перевезень** на 32% і вантажних - на 73%.

Проблемами розвитку галузі перевезень залишаються:

- Зношеність та повільні темпи оновлення рухомого складу громадського транспорту,
- Нерентабельність приміських пасажирських перевезень, що впливає на недостатнє забезпечення перевезення жителів сіл громади,
- Недосконалість системи компенсації витрат за пільгові перевезення пасажирів.

В 2023 році планується:

- Збільшення кількості маршрутів автобусних перевезень міського сполучення на 4, приміського – на 6,
- Збільшення кількості відправлених пасажирів на 21% залізничним транспортом,
- Збільшення компенсаційних виплат за перевезення пасажирів залізничним транспортом на 20%,
- Збільшення компенсаційних виплат за автобусними перевезеннями майже в 2 рази.

Очікується, що в 2023 році **доходи бюджету** громади скоротяться на 5,2%. Питома вага бюджету розвитку громади скоротиться на 55,7% порівняно з 2022-м роком.

Докладніше про заплановане використання коштів 2023 році доповідь начальник фінансового управління Людмила Бардовська.

Через військову агресію рф в Україні більшість **інвестиційних процесів** призупинено. В другому півріччі поточного року продовжені роботи по облаштуванню вже діючих виробництв на території індустріального парку «Коростень», припинено дію договору з керуючою компанією індустріального парку «Коростень» ПрАТ «Коростенський завод МДФ» та оголошено конкурс на вибір нової керуючої компанії.

Проблемами розвитку є:

- Закриття або зменшення виробництва на підприємствах громади через військову агресію рф,
- Виїзд робочої сили у зв'язку з військовими діями,
- Складний процес надання земельних ділянок інвесторам та підключення енергопотужностей необхідних для реалізації проектів.

В 2023 році планується:

- Затвердити нову керуючу компанію індустріального парку «Коростень»,
- Провести організаційні роботи по створенню еко-індустріального парку, його реєстрація та популяризація,

- Розробити оновлений інвестиційний паспорт громади,
- Забезпечення маркетингового просування міста, формування його позитивного інвестиційного іміджу,
- Розбудова сучасної інвестиційної та ринкової інфраструктури, залучення інвестицій в діючі виробництва для збільшення обсягів випуску високоякісних товарів та послуг.

Підприємництво Коростенської громади представляють майже 1,5 тис. юридичних осіб та 2 тис. фізичних осіб-підприємців, за поточний рік майже 150 фізичних осіб-підприємців припинили свою діяльність, та 101 зареєстровано з березня 2022 року.

Від сплати єдиного податку до бюджету громади за 9 місяців 2022 року надійшло 34,5 млн. грн.

За даними ДПС фонд оплати праці скоротився майже на 14%, а загальні надходження до Державного бюджету податків та платежів зменшились на 24%.

Зростання рівня інфляції, руйнування основних оптових баз внаслідок ракетно-бомбових ударів, низька платоспроможна здатність споживача погіршують стан розвитку малого та середнього підприємництва не тільки на території громади, а й в цілій країні.

Всупереч всім проблемам, з якими сьогодні стикається бізнес, **в наступному році очікується** збільшення фонду оплати праці на 35 млн. грн, за рахунок збільшення мінімальної заробітної плати та прожиткового мінімуму.

За 9 місяців поточного року 78% діючих підприємств не досягли економічних показників діяльності довоєнного періоду, свою роботу не відновили 15% непродовольчих магазинів, кафетеріїв та салонів краси.

Ціни на продукти харчування протягом року зросли на 35%, а на паливо – на 60%. Незважаючи на всі економічні ризики, на території громади в поточному році відкрились заклади харчування, павільйони з продажу напівфабрикатів та м'ясних виробів.

Проблемами розвитку сфери торгівлі є:

- Енергетична криза,
- Інфляція та падіння споживчого попиту,
- Збільшення логістичних витрат,
- Збільшення кількості стихійної торгівлі.

В 2023 році прогнозується:

- Сприяння розвитку інфраструктури і підтримки малого і середнього підприємництва,
- Скорочення кількості суб'єктів підприємницької діяльності,
- Скорочення економічних показників в I кварталі на 19%,
- Запровадження системи організаційно-освітніх заходів, спрямованих на підвищення фахового рівня, знань, навичок суб'єктів господарювання, щодо ведення бізнесу.

В сфері управління **житлово-комунальним господарством** в поточному році не виконані ряд запланованих завдань, оскільки згідно затверджених змін до роботи Державної казначейської служби в період дії воєнного стану фінансування не першочергових потреб обмежене. До прикладу, поточний ремонт вулично-дорожньої мережі профінансовано лише на 5% із загальної суми очікуваного фінансування.

Комунальні підприємства Коростенської громади продовжують виконувати реконструкції водопровідних мереж, здійснювати водопостачання на території приєднаних сіл, виконувати роботи з утримання та догляду за зеленими насадженнями.

Основними проблемами розвитку сфери житлово-комунального господарства залишаються:

- Зростання вартості енергоносіїв,
- обмеження фінансування сфери, особливо в умовах воєнного стану.

В наступному році прогнозується:

- зростання вартості житлово-комунальних послуг (*очікується перерахунок тарифів після завершення воєнного стану*) (централізоване опалення та гаряче водопостачання на 11 %, центральне водопостачання та водовідведення на 6%),
- збільшення інвестицій в житлово-комунальне господарство майже в 3 рази,
- оплата населенням житлово-комунальних послуг на рівні не менше 90 %.
- будівництво, реконструкція та капітальний ремонт об'єктів водопровідно-каналізаційного господарства з використанням енергозберігаючих технологій та обладнання.
- фінансова підтримка підприємств житлово-комунального господарства для забезпечення їх роботи і безперебійного надання послуг населенню

В сфері **навколишнього природного середовища** для Коростенської громади і досі залишається ряд невирішених питань, зокрема це реконструкція полігону ТПВ, організація процесу збору та вивезення побутових відходів з території приєднаних сіл, замулення та обміління русла р. Уж, реконструкція очисних споруд каналізації КП «Водоканал».

Всі ці заходи потребують суттєвого фінансування, яке відсутнє в бюджеті громади. Тому формуються проектні пропозиції, вивчаються доступні гранти та додаткові можливості для реалізації вищезазначених завдань.

В 2023 році планується провести заходи з:

- уточнення екологічного паспорту Коростенської міської територіальної громади та схеми екомережі,
- збереження і відновлення якості навколишнього природного середовища,

- проведення моніторингових досліджень в галузі поводження з відходами,
- проведення моніторингових досліджень якості води нецентралізованих джерел водопостачання.

Негативними факторами, які гальмують розвиток та покращення **демографічної ситуації** на території Коростенської громади є:

- висока частка людей похилого віку,
- скорочення тривалості життя у жінок та чоловіків,
- зниження народжуваності через наслідки війни,
- виїзд молодих громадян України за кордон.

За даними статистики на території Коростенської міської територіальної громади зареєстровано 71,5 тис. осіб з них 61,5 населення міста і 10 тис. осіб населення приєднаних територій. Разом з тим на території Коростенської МТГ офіційно зареєстровано 2,751 тис. внутрішньо переміщених осіб, з них 688 діти.

В наступному році планується:

- регулювання кадрів на державних посадах, для забезпечення роботою молодих спеціалістів.
- зміна вектору цінностей у молоді (від матеріальних благ до духовних цінностей),
- збільшення кількості комунальних спортивних центрів в населених пунктах для активної пропаганди здорового способу життя.

Центром зайнятості працевлаштовано 680 незайнятих громадян, що становить лише 50% від минулорічного показника.

Для підвищення конкурентоспроможності громадян на ринку праці проводяться професійні навчання та перекваліфікація. За 9 місяців поточного року статус безробітного отримали 47 осіб з числа демобілізованих військовослужбовців, які брали участь в АТО, з них 24 особи працевлаштовано.

Протягом року 48 безробітних були задіяні в громадських роботах, на виплату заробітної плати в таких роботах було витрачено 465 тис. грн. (з них майже 233 тис. грн. – кошти бюджету громади).

Падіння рівня ВВП, виїзд працівників за кордон, логістичні складнощі призводять до скорочення виробництва та припинення діяльності суб'єктів господарювання наслідком чого є збільшення кількості безробітних.

В наступному році планується:

- зростання середнього розміру виплат по безробіттю на 10%,
- зростання фінансування громадських робіт на 3%,
- надання одноразової допомоги на започаткування власної справи.

Середній розмір заробітної плати на території Коростенської громади з початком повномасштабного вторгнення зменшився на 11% і становить 9600,0 грн. Прожитковий мінімум з липня поточного року на 1 особу становить **2600 грн.** з 1 грудня **2684 гривень.**

Середньомісячний розмір пенсій на території громади становить майже 4,8 тис. грн. (на 6,5% більше рівня 2021 року).

Через знецінення отриманих населенням коштів та підвищення цін на базові товари і послуги розрахунковий **річний дохід населення** громади в поточному році скоротився на 23% порівняно з минулим роком і складає 44 тис. грн..

В наступному році заплановано зростання пенсійних виплат на 5%, зростання суми виплат застрахованим особам громади на 12%, збільшення видатків з бюджету громади на соціальні виплати різним категоріям населення від 17% до 50%, разом з тим залишається загроза заборгованості виплат заробітної плати працівникам комунальних підприємств.

Початок воєнних дій на території України та на території громади згуртували не тільки народ та окремі спільноти, а й згуртував всі зусилля навколо вирішення однієї головної задачі – **захист населення.**

З перших днів вторгнення росії почалася евакуація жінок з дітьми за допомогою автобусного та залізничного транспорту.

Протягом року відбулась плідна співпраця з такими міжнародними фондами як UNICEF, «Людина в біді», «World Central Kitchen», «EMMANUEL», «Карітас», «Rokada», «HelpAgeInternational», «Гуманітарна допомога світу», iCare «Мені не байдуже».

Майже 3,7 тис. осіб на території Коростенської громади отримують державну соціальну допомогу, середня кількість одержувачів житлових субсидій з початку поточного року – 3,5 тис. осіб.

В наступному році планується:

- вчасна виплата всіх державних соціальних допомог та пільг,
- зростання кількості одержувачів компенсаційних виплат в 4 рази через зuboжіння населення,
- виконання загальноміських програм в сфері соціального захисту населення.

Соціальна робота з сім'ями, дітьми та молоддю на території громади забезпечується:

- службою у справах дітей
- комунальною установою «Центр комплексної реабілітації дітей з інвалідністю «Джерело Надії»
- Центр соціальних служб для дітей, сім'ї та молоді
- Коростенська міська організація товариства Червоного Хреста,
- Центр соціальної підтримки дітей та сімей «Віри, Надії, Любові».

Проблемами розвитку сфери є військова агресія з боку росії, яка призводить до погіршення соціально-психологічного стану дітей та дорослих, а також обмеженість фінансування.

В наступному році планується:

- продовжити співпрацю з громадськими організаціями в сфері залучення додаткових грантових коштів,
- влаштування дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування за існуючими пріоритетами в Україні,
- виділення 300 тис. грн. з бюджету громади на придбання соціального житла.

Послуги з охорони здоров'я на території Коростенської громади надаються комунальними та приватними медичними закладами.

Протягом 2022 року Центром первинної медико-санітарної допомоги укладено 53 тис. декларацій з пацієнтами.

Проведено капітальний ремонт приміщень другого поверху поліклінічного корпусу дитячої поліклініки (лікарі сімейної медицини).

Спеціалістами амбулаторних підрозділів міської лікарні прийнято 117 тис. пацієнтів та проведено 635 відвідувань на дому, проліковано майже 7,5 тис. хворих в цілодобовому стаціонарі, що на 20% вище минулорічного показника.

Однією з найголовніших проблем розвитку медичної сфери є потреба в добудові хірургічного корпусу центральної міської лікарні, що потребує значного фінансування.

В наступному році планується:

- відкриття реабілітаційного відділення в міській лікарні,
- доукомплектування необхідним медичним обладнанням міської лікарні,
- закриття вільних штатних посад молодими кваліфікованими спеціалістами,
- надання населенню Коростенської міської територіальної громади якісної, доступної та ефективної медичної допомоги за місцем проживання.

Освіта

За час воєнного стану за межі області та країни виїжджали 5,5 тис. учнів та майже 1,5 тис. дітей дошкільного віку.

У зв'язку зі збройною агресією РФ педагогічними колективами закладів дошкільної та середньої освіти було організовано роботу в онлайн-режимі:

- проводиться дистанційне навчання,
- розроблено рекомендації щодо змістовної організації життєдіяльності дитини вдома, консультації та поради батькам щодо виховання та розвитку дітей, надається психологічна підтримка сім'ям в умовах війни.

Проблемами розвитку є:

- потреба модернізації освітніх приміщень закладу «Центр дитячої та юнацької творчості»,
- пошкодження від ракетного удару простору «Шалена Панда»,
- недостатній рівень матеріально-технічного забезпечення закладів освіти громади.

В наступному році планується:

- створення безпечного освітнього середовища,
- ремонт простору «Шалена Панда»,
- розвиток позашкільної освіти на території приєднаних сіл,
- впровадити інновації в управління закладів освіти,
- сприяння відкриттю та функціонуванню корпоративних ДНЗ, центрів ігрової підтримки дитини, закладів сімейного типу приватної форми власності.

В поточному році на території громади відзначення свят відбувалось з дотриманням всіх умов безпеки, більшість заходів було перенесено в онлайн площину.

Не зважаючи на складність періоду життя, **культурний фронт** впевнено наближає українську Перемогу:

- відзначено державні свята, проведено мітинги, загально громадські заходи, концертні програми,
- знято та опубліковано 35 відео-робіт,
- працівниками бібліотеки спільно з викладачами школи мистецтв проведено благодійний концерт для потреб 95-ї окремої аеромобільної бригади,
- започатковано рубрику «Бібліотечна_оборона», в рамках якої проводиться знайомство читачів з книжковим арсеналом.

Проблемами розвитку є:

- недостатнє фінансування галузі та відсутність в більшості бібліотечних закладах громади укриттів для проведення офлайн заходів та безпеки читачів і працівників.

В наступному році очікується:

- в 1,3 рази більше проведених культурно-масових заходів,
- в 3,5 рази збільшення кількості проведених оглядових екскурсій,
- збільшення кількості туристів та гостей Коростенської громади (майже на 25 тис. осіб).
- збільшення видатків на культуру та мистецтво на 2,5%,

На території Коростенської громади продовжують функціонувати 2 **стадіони**, 1 фізкультурно-оздоровчий комплекс, 20 спортзалів та 67 спортивних майданчиків.

За 8 місяців поточного року організовано та проведено:

- 4 міських змагання та 3 навчально-тренувальних збори,

- Забезпечено участь спортсменів у 6 обласних, 15 всеукраїнських та міжнародних змаганнях, 3 турнірах різних рівнів.

Як і для інших сфер, основною проблемою розвитку є обмеженість фінансування, в чому полягає складність планування та проведення заходів.

В наступному році планується:

- збільшити кількість проведених змагань та навчально-тренувальних зборів,
- оновлення матеріально-технічної бази комунальних спортклубів,
- розвиток фізкультурно-оздоровчої та реабілітаційної роботи серед людей з інвалідністю.

Події та новини, які відбуваються на території Коростенської громади **висвітлюються** за допомогою Творчого об'єднання «КоростеньМедіа», відділом інформаційно-консультативного забезпечення Коростенської міської ради та приватними засобами масової інформації.

З початком повномасштабного вторгнення «КоростеньМедіа» не зупинило свою роботу, а цілодобово подавали сповіщення про повітряну тривогу.

Основні події та важливі новини публікуються на офіційних джерелах Коростенської міської ради: телеграм-канал (створений у вересні поточного року), офіційний сайт Коростенської міської ради, сторінка «Коростенська міська рада» в соціальних мережах (Фейсбук та Інстаграм).

Основною проблемою, яка заважає розвитку галузі є нестача кадрів через від'їзд працівників за межі громади або країни, подорожчання випуску газети на 95% та ймовірний ризик призупинення телевізійного сигналу через атаки та обстріли.

В наступному році буде проводитись:

- актуалізація офіційного сайту Коростенської міської ради,
- відновлення та запровадження нових теле-, радіо проектів,
- розвиток системи комунікації «влада – громадянин» шляхом покращення якості наданої інформації від влади та діалогу з громадянами.

За 8 місяців поточного року до **регіонального управління поліції** в м. Коростень надійшло 10,5 тис. звернень від громадян, але прослідковується зменшення в 2 рази кількості вчинених крадіжок, квартирних крадіжок, незаконного заволодіння транспортними засобами.

З метою недопущення втягнення дітей у пияцтво, його попередження у дитячому середовищі, працівниками РУП постійно проводиться профілактична робота, направлена на виявлення дорослих осіб, які залучають дітей до вживання спиртних напоїв, протягом року складено 302 адмін протоколи.

В сфері цивільного захисту на території Коростенської громади здійснюються перевірки стану укриттів, навчання та штабні тренування,

організовано «Пункти незламності», проводиться інформативна кампанія населення щодо ситуації на фронті, стан радіаційного фону тощо.

Залишається гостра потреба розширення системи відео нагляду на території громади, закупівлі спец автомобілю для потреб чергової частини районного управління поліції та впровадження інформаційної підсистеми «Custody records».

В наступному році планується:

- придбати прилади спостереження для мобільної оперативної групи з питань цивільного захисту,
- удосконалення та оснащення мережі консультаційних пунктів матеріалами з питань цивільного захисту.

На території громади протягом поточного року успішно функціонують сервіси «Відкрите місто», «Електронні петиції», «Бюджет участі», «Консультації з громадськістю», «єМалятко».

На базі ЦНАПу запроваджено послугу «Дія.QR», яка дозволяє отримувати електронні копії цифрових документів користувачів Дії, затверджувати їх цифровим підписом та відправляти на електронну пошту запитувача.

Проблемами розвитку є:

- низький рівень інтеграції існуючих систем управління та місцевого самоврядування,
- дублювання функцій та інформації у різних підсистемах,
- відсутність загальногромадського комплексу стандартів, класифікаторів, наборів даних, що дозволяє уніфікувати подання інформації,
- відсутність сучасної інформаційної інфраструктури на території громади для вирішення поточних та перспективних завдань розвитку громади.

В 2023 році планується:

- залучення громадськості до контролю за використанням комунального майна та підвищення довіри до органів місцевого самоврядування,
- створення позитивного іміджу громади, шляхом розбудови мережі прямого Веб-спілкування з посадовими особами, вивчення об'єктивної думки стосовно роботи міської ради, автоматизація циклу роботи міської ради в процесі підготовки та проведення засідань.

2023 рік – це рік не тільки загроз та проблем. В першу чергу – це рік можливостей, адже існування ризиків допомагає навчитись ефективно їх долати та покращувати механізми управління ними.

Всі ми об'єднуємось та працюємо заради однієї мети – Перемоги України!

Тож, напередодні новорічних свят я бажаю нам в новому році реалізувати всі робочі плани, цілі заради розвитку та покращення життя на території Коростенської міської територіальної громади .

Дякую за увагу!