



**У К Р А Ї Н А**  
Коростенська міська рада Житомирської області  
**ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ**

**Р І Ш Е Н Н Я**

Від 20.11.2019 року № \_\_\_\_\_

**Про погодження проєкту Програми по залученню інвестицій та поліпшенню інвестиційного клімату міста Коростеня на 2020-2024 роки**

На виконання розпорядження міського голови №304 від 07.10.2019 року «Про розробку проєктів міських цільових програм на 2020-2024 роки», рішення виконавчого комітету Коростенської міської ради №543 від 16.11.2016 року «Про запровадження Порядку розроблення, фінансування, моніторингу міських цільових програм», розглянувши проєкт Програми по залученню інвестицій та поліпшенню інвестиційного клімату міста Коростеня на 2020-2024 роки, керуючись пп. 1 п. а ст. 27, пп. 1 п. а ст. 28, пп. 1, 2 п. 2 ст. 52 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» виконавчий комітет Коростенської міської ради

**РІШАЄ:**

1. Погодити проєкт Програми по залученню інвестицій та поліпшенню інвестиційного клімату міста Коростеня на 2020-2024 роки (додається).
2. Винести проєкт Програми по залученню інвестицій та поліпшенню інвестиційного клімату міста Коростеня на 2020-2024 роки на розгляд чергової сесії міської ради.

**Міський голова**

**В. Москаленко**

Заступник міського голови  
О. Ясинецький  
Заступник міського голови-  
начальник фінансового управління  
Л.Щербанюк  
Керуючий справами виконкому  
А.Охрімчук  
Начальник управління економіки  
О. Жилін  
Начальник юридичного відділу  
Т. Камінська

## Програма по залученню інвестицій та поліпшенню інвестиційного клімату міста Коростеня на 2020-2024 роки

### 1. Загальна характеристика Програми

1. Ініціатор розробки програми	Виконавчий комітет Коростенської міської ради
2. Дата номер і назва розпорядчого документа	Розпорядження міського голови від 07.10.2019 р. за № 304
3. Розробник Програми	Управління економіки виконавчого комітету Коростенської міської ради
4. Співрозробники Програми	-
5. Відповідальний виконавець Програми	Управління економіки виконавчого комітету Коростенської міської ради
6. Учасники Програми	Управління та відділи виконавчого комітету Коростенської міської ради, представники бізнесу, громадські організації, установа Агенція регіонального розвитку Житомирської області
7. Термін реалізації Програми	2020 – 2024 роки
8. Джерела фінансування	Міський бюджет (у межах видатків, передбачених для реалізації програми на відповідний рік), кошти підприємств та організацій (власні кошти, кредити банків, кошти інвесторів), інші джерела фінансування, не заборонені законодавством
9. Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації заходів, всього в тому числі:	561,6 тис.грн. 2020 рік – 190,0 тис.грн. 2021 рік – 85,9 тис.грн. 2022 рік – 90,6 тис.грн. 2023 рік – 95,2 тис.грн. 2024 рік – 99,9 тис.грн.
9.1. кошти міського бюджету	501,6 тис.грн. 2020 рік – 130,0 тис.грн. 2021 рік – 85,9 тис.грн. 2022 рік – 90,6 тис.грн. 2023 рік – 95,2 тис.грн. 2024 рік – 99,9 тис.грн.
9.2. інші залучені кошти	2020 рік – 60,0 тис.грн.

## 2. Опис проблеми, на розв'язання якої спрямована Програма

Економічний розвиток на сучасному етапі великою мірою залежить від вирішення проблеми залучення інвестицій в основні галузі економіки. Одним з пріоритетних завдань органів державної влади та місцевого самоврядування є залучення як вітчизняних, так і іноземних інвестицій в реальний сектор економіки.

Одне із найважливіших завдань, яке стоїть сьогодні перед містом, – це нарощення інвестицій в економіку міста, підвищення її конкурентоспроможності, активізація інвестиційної діяльності, забезпечення сталого розвитку територіальної громади.

Аналіз інвестиційної діяльності міста свідчить, що упродовж останніх років спостерігається певне коливання обсягів капітальних інвестицій. При цьому головним джерелом їх фінансування були і залишаються власні кошти підприємств та організацій Коростеня.

В 2018 році обсяг капітальних інвестицій по м. Коростень склав 216,8 млн.грн., а в I півріччі 2019 року – 77,0 млн.грн. (16 результат в загальнообласному рейтингу та 3 – серед міст обласного значення).

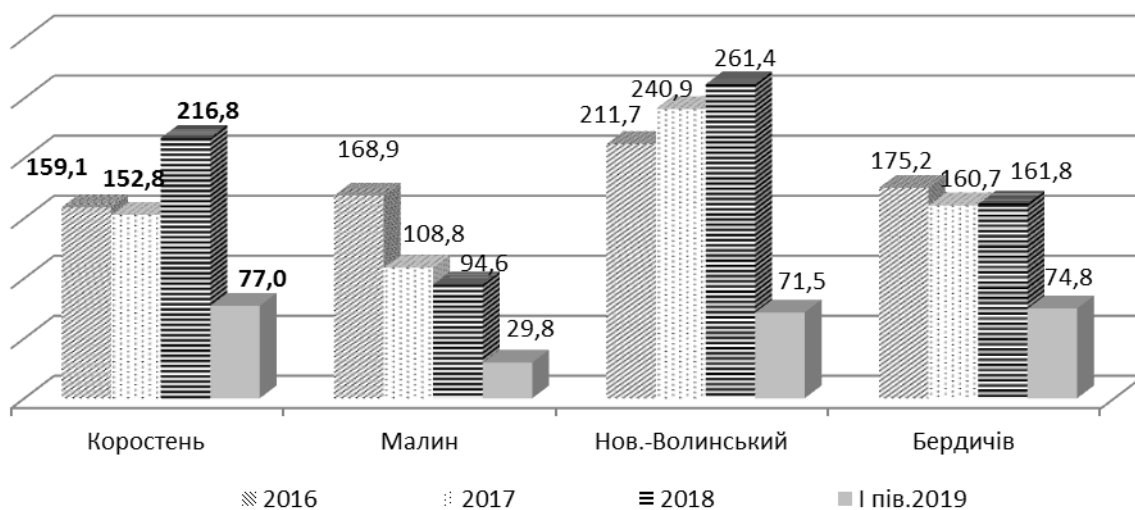


Рис. 1 Капітальні інвестиції (у фактичних цінах, млн.грн.)<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Тут і далі по тексту використані дані Головного управління статистики у Житомирській області

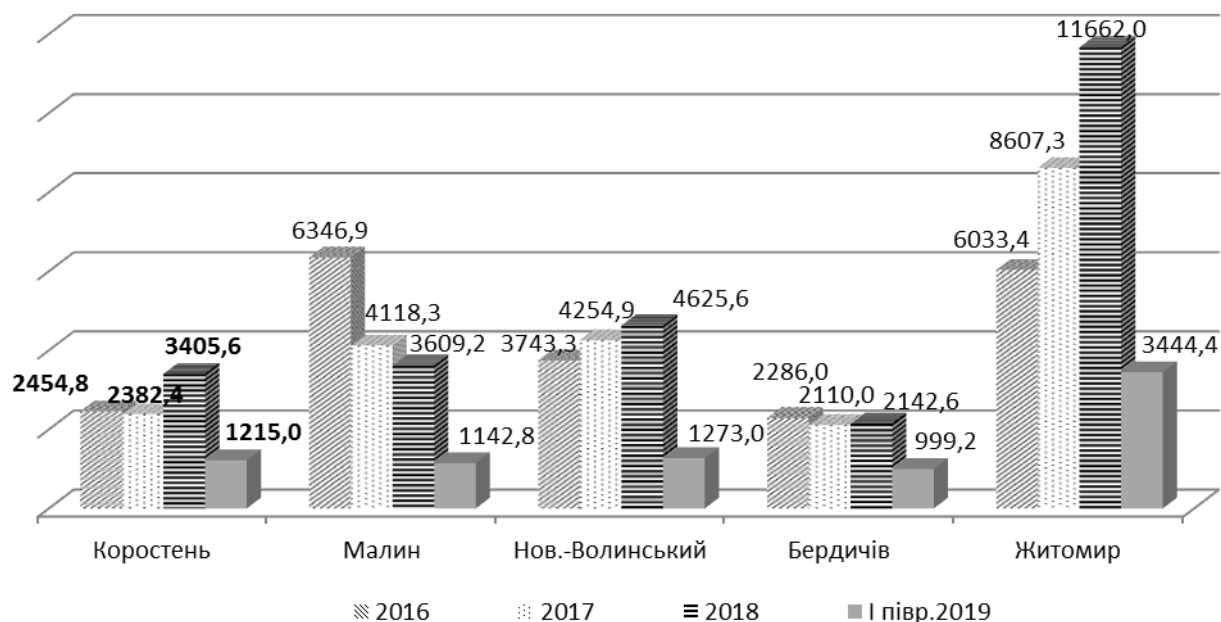


Рис. 2 Капітальні інвестиції на 1 особу (у фактичних цінах, грн..)

Натомість, обсяг прямих іноземних інвестицій в місто Коростень протягом останніх років складає лише 0,2% загальнообласного показника та є одним з найнижчих серед міст обласного значення. Станом на 31.12.2018 року обсяг прямих іноземних інвестицій склав 521,8 тис.дол.США (на 01.01.2018 – 545,6 тис.дол.).

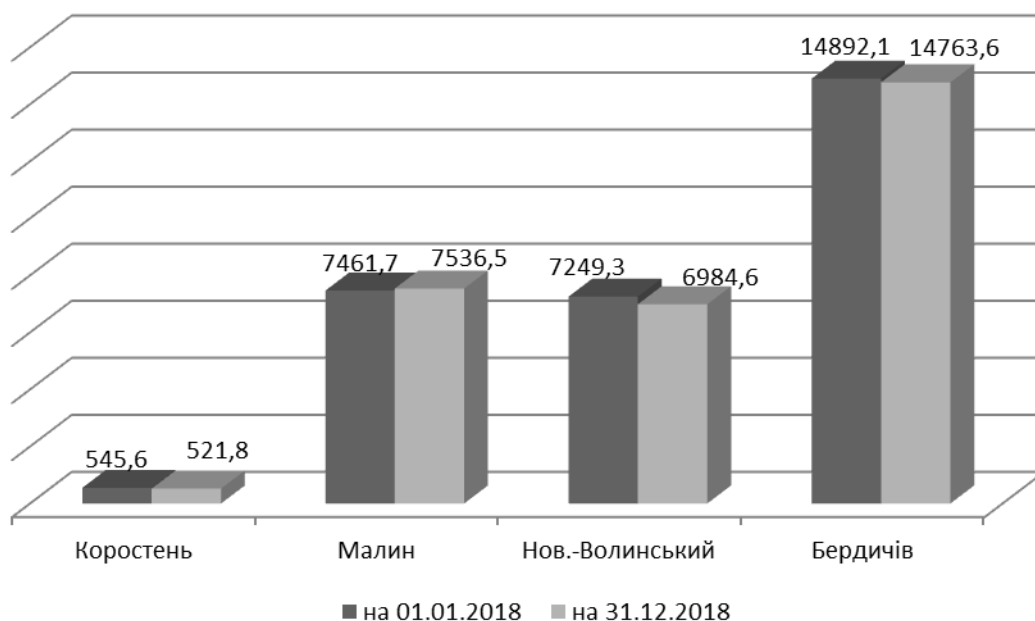


Рис. 3 Прямі іноземні інвестиції (акціонерний капітал) у 2018 році, тис.дол.США

Певна позитивна динаміка спостерігалась за підсумками I півріччя 2019 року, коли темп зростання обсягу прямих іноземних інвестицій до початку року склав 125% і за попередніми даними становив майже 650,0 тис.дол.США.

Головною проблемою на шляху нарощування інвестиційної

привабливості та достатнього рівня залучення інвестицій є відсутність системного підходу до управління інвестиційною діяльністю, в тому числі відсутність механізму супроводу інвестора, здатного забезпечити реалізацію наявного потенціалу міста та відповідати викликам сьогодення.

Основними чинниками, які гальмують процеси залучення інвестицій, є:  
на місцевому рівні:

- недостатність фінансового ресурсу, що стримує виконання програм та не дає можливості реалізувати економічні та соціальні проекти, яких потребує місто (недостатнє фінансування витрати на проектну діяльність, підготовку експертиз, техніко-економічних обґрунтувань, розробку бізнес-планів, архітектурно-планувальних рішень концептуального характеру);
- відсутність механізму стимулювання інноваційних проектів та рефінансування;
- відсутність територій спеціальних режимів економічної (інвестиційної) діяльності;
- недостатня промоція інвестиційного потенціалу міста;
- низька інвестиційна привабливість окремих видів діяльності та невисока якість інвестиційних пропозицій для інвесторів;
- значна частина промислових активів не працює на економічний розвиток, а є «тягарем» для міста;
- низька активність у просуванні та впровадженні нових форм інвестування, зокрема щодо використання інструментів державно-приватного партнерства;
- відсутність дієвих інструментів підтримки та преференційних стимулів для діючих та потенційних інвесторів;
- нерозвиненість інноваційної інфраструктури, недостатня кількість інноваційних підприємств (інноваційних центрів, технопарків, технополісів, інноваційних бізнес-інкубаторів), наукових парків, центрів трансферу технологій і промислових кластерів;

на державному рівні:

- відсутність державних гарантій для інвесторів;
- відсутність страхування комерційних ризиків під час реалізації інвестиційних проектів;
- недосконалість та суперечливість законодавчої бази, яка регулює інвестування капіталу на території України та податкового законодавства;
- недостатній розвиток механізмів страхування фінансових ризиків потенційних інвесторів;
- недосконалість грошово-кредитна політика, висока вартість кредитних ресурсів;
- недосконалість законодавства та певна пасивність з боку держави щодо розвитку індустріальних парків в Україні;
- складна процедура погодження документів по інвестиційних проектах, для реалізації яких надається державна підтримка;

- складний процес відведення та надання земельних ділянок інвесторам для здійснення господарської діяльності;
- обтяжливий процес підключення енергопотужностей, необхідних для реалізації нових інвестиційних проектів;
- несприятливий інвестиційний клімат в цілому.

### **3. Мета Програми**

Метою Програми є створення сприятливих умов для роботи інвесторів, активізація інвестиційної діяльності, збільшення обсягів залучених інвестицій в економіку міста, в тому числі іноземних, сприяння створенню нових робочих місць, створення та просування привабливого інвестиційного іміджу міста Коростеня.

### **4. Обґрунтування шляхів та засобів розв'язання проблем**

Програма підготовлена з урахуванням пріоритетів і цілей Стратегічного плану розвитку міста Коростеня до 2025 року, а саме:

#### **Напрямок 1: Регіональний індустріальний центр багатoproфільної економіки:**

Ціль 1.1: Стимулювати розвиток високотехнологічних секторів промисловості.

Ціль 1.2: Покращити підприємницький клімат.

Ціль 1.3: Удосконалити систему маркетингу міста.

При розробці програми, для досягнення максимального ефекту, були взяті до уваги рекомендації Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України щодо стандартів залучення та супроводу інвесторів на місцевому рівні.

Основою для досягнення мети Програми є впровадження системного підходу до розвитку інвестиційної політики та ефективного використання наявного потенціалу та конкурентних переваг міста.

Враховуючи обмеженість бюджетних коштів, що не дозволяє найближчим часом у повній мірі вирішити інституційні та інфраструктурні потреби (інженерно-технічне облаштування території індустріального парку тощо), Програма передбачає концентрацію людських та фінансових ресурсів на реалізацію найбільш пріоритетних заходів та підтримки необхідних проектів, виконання яких дозволить підвищити інвестиційну привабливість міста та створить умови для залучення інвестицій.

Ресурсне забезпечення Програми наведено в розділі 6.

Основними напрямами роботи будуть:

- формування та поновлення інформаційної бази про інвестиційний потенціал міста (розміщення такої бази на офіційному сайті міста);
- забезпечення маркетингового просування міста, формування його позитивного інвестиційного іміджу;
- створення умов для залучення інвестицій та відкриття нових виробництв;
- розбудова сучасної інвестиційної та ринкової інфраструктури, залучення інвестицій в діючі виробництва для збільшення обсягів випуску

високоякісних товарів та послуг.

Значна увага буде приділятися створенню умов для залучення інвестицій на територію індустріального парку «Коростень», підтримці та вдосконаленню умов розвитку деревообробної галузі, а також інших галузей визначених Концепцією індустріального парку.

Виконанню поставлених завдань та досягнення мети Програми сприятиме реалізація інших стратегічно-планувальних документів: програми підтримки малого і середнього підприємництва в місті Коростені, програми в сфері житлово-комунального господарства тощо.

Одним із дієвих засобів розв'язання проблеми розглядається також співпраця з міжнародними фінансовими організаціями, фондами, програмами та проектами, а також в державних програмах підтримки.

### **5. Строки та етапи виконання програм**

Термін реалізації програми 2020-2024 роки, з розподілом по рокам.

### **6. Ресурсне забезпечення Програми**

Обсяг коштів, які пропонується залучити на виконання Програми <sup>2</sup>	Роки реалізації Програми					Усього витрат на виконання програми
	2020 р.	2021 р.	2022 р.	2023 р.	2024 р.	
Обсяг ресурсів, усього, тис.грн. у тому числі:	190,0	85,9	90,6	95,2	100,0	<b>561,6</b>
державний бюджет	-	-	-	-	-	-
міський бюджет	130,0	85,9	90,6	95,2	100,0	<b>501,6</b>
інші джерела, не заборонені законодавством	60,0	-	-	-	-	<b>60,0</b>

<sup>2</sup> Обсяг фінансування заходів Програми за рахунок коштів міського бюджету переглядається і затверджується щорічно міською радою за пропозицією управління економіки

## 7. Напрями діяльності та заходи Програми

№	Назва напрямку діяльності	Перелік заходів	Строки виконання	Виконавці	Джерела фінансування	Орієнтовні обсяги фінансування, тис.грн.					Очікуваний результат <sup>3</sup>
						2020 р.	2021 р.	2022 р.	2023 р.	2024 р.	
1.	Формування та поновлення інформаційної бази про інвестиційний потенціал міста	1.1. Підготовка інформації про пріоритетні галузі (сектори) економіки з найкращим інвестиційним потенціалом в місті Коростені (укр., англ.)	2020	Управління економіки	-	-	-	-	-	-	Визначення пріоритетних галузей міста з подальшим розповсюдженням серед інвесторів
		1.2. Формування та ведення бази інвестиційних пропозицій: земельних ділянок greenfield та brownfield, виробничих приміщень, проєктів тощо. Розміщення та ведення бази інвестиційних пропозицій на офіційній Інтернет-сторінці міста	2020-2024	Управління економіки	-	-	-	-	-	-	Створення уніфікованої бази інвестиційних пропозицій міста
		1.3. Актуалізація інвестиційного паспорту міста Коростеня	2020-2024	Управління економіки	-	-	-	-	-	-	Підвищення поінформованості інвесторів про потенціал та перспективи інвестиційної діяльності в місті
		1.4. Розробка та виготовлення інформаційних матеріалів про інвестиційні проєкти та пропозиції міста	2020-2024	Управління економіки	Міський бюджет	3,2	3,4	3,6	3,8	4,0	
		1.5. Придбання інформаційних довідників та іншої тематичної літератури	2020-2024	Управління економіки	Міський бюджет	1	1	1	1	1	
		1.6. Ведення тематичного розділу	2020-	Управління	-	-	-	-	-	-	

<sup>3</sup> Кількісні, якісні та показники ефективності, яких можна досягти в ході виконання заходів Програми наведено в розділі 8 «Результативні показники Програми»



		офіційного веб-сайту міста	2024	економіки							
2.	Забезпечення маркетингового просування міста, формування його позитивного інвестиційного іміджу	2.1. Організація та проведення презентацій та комунікаційних заходів (контакти з потенційними інвесторами): робочі зустрічі, конференції, круглі столи, ярмарки, форуми. Організація зустрічей підприємств з інвесторами	2020-2024	Управління економіки	Міський бюджет	43,7	46,2	48,7	51,1	53,7	Налагодження зв'язків з потенційними інвесторами. Створення позитивного іміджу міста
		2.2. Розробка та виготовлення презентаційних матеріалів про місто та його інвестиційний потенціал (розповсюдження інвестиційного паспорту, зовнішня реклама, сувенірна продукція)	2020-2024	Управління економіки	Міський бюджет	8,8	9,3	9,8	10,3	10,8	Підвищення рівня презентаційної діяльності щодо інвестиційного потенціалу міста. Створення позитивного іміджу міста
		2.3. Розробка та виготовлення промо-ролика про місто	2020	Управління економіки	Міський бюджет	49,0	-	-	-	-	
		2.4. Розробка бренду Коростеня та бренд-буку	2020	Відділ інформаційно-консультативного забезпечення, управління економіки	Залучені кошти	60,0	-	-	-	-	Формування маркетингової стратегії міста. Створення позитивного іміджу міста
		2.5. Висвітлення в засобах масової інформації про інвестиційну діяльність в місті	2020-2024	Управління економіки	-	-	-	-	-	-	Забезпечення прозорості діяльності

											влади
3.	Створення умов для залучення інвестицій та відкриття нових виробництв	3.1. Організація семінарів, тренінгів, круглих столів з питань управління інвестиційними процесами із залученням консалтингових компаній та інвестиційних фондів. Підвищення професійного рівня службовців, які беруть участь в інвестиційних процесах	2020-2024	Управління економіки, управління та відділи міськвиконкому, підприємства	Міський бюджет	9,0	9,5	10,0	10,5	11,0	Підвищення професійного рівня службовців та запровадження стандартів залучення та супроводу інвесторів
		3.2. Сприяння ресурсному забезпеченню суб'єктів інвестиційної діяльності, шляхом запровадження різних форм співфінансування інвестиційних проєктів на території міста, орієнтація місцевого бюджету на стимулювання інвестиційної діяльності	2020-2024	Управління економіки	-	-	-	-	-	-	Стимулювання інвестиційної діяльності
		3.3. Забезпечення організаційно-інформаційного супроводу інвесторів. Забезпечення взаємодії з потенційними і діючими учасниками інвестиційних процесів	2020-2024	Управління економіки	-	-	-	-	-	-	Покращення якості надання послуг потенційним інвесторам. Налагодження контактів та розвиток співпраці
		3.4. Участь в національних та міжнародних заходах з питань інвестиційної діяльності. Поглиблення співпраці з іноземними дипломатичними	2020-2024	Управління економіки	Міський бюджет	12,0	13,0	13,7	14,4	15,0	Розвиток міжнародної співпраці

		представництвами в Україні, дипломатичними представництвами України за кордоном з метою їх сприяння в пошуку інвесторів та організації презентаційних заходів									
4.	Розбудова сучасної інвестиційної та ринкової інфраструктури, залучення інвестицій в діючі виробництва для збільшення обсягів випуску високоякісних товарів та послуг	4.1. Реалізація концепції розвитку індустріального парку «Коростень»	2020-2024	Управління економіки, керуюча компанія індустріального парку «Коростень»	Міський бюджет, залучені кошти	3,3	3,5	3,7	3,9	4,1	Розвиток індустріального парку «Коростень», залучення нових учасників
		4.2. Підтримка формування та організації діяльності галузевих кластерів, співпраця з вищими та професійно-технічними навчальними закладами та іншими причетними в даному напрямі	2020-2024	Управління економіки	-	-	-	-	-	-	Кластеризація відповідно до пріоритетних галузей міста
		4.3. Формування та ведення бази підприємств, що зацікавлені в залученні інвестицій, та бази потенційних інвесторів	2020-2024	Управління економіки	-	-	-	-	-	-	Створення умов для оперативної комунікації між учасниками інвестиційних процесів
		4.4. Визначення секторів та об'єктів, в т.ч. комунальної власності, для впровадження проектів державно-приватного партнерства, концесії	2020-2024	Управління економіки	-	-	-	-	-	-	Реалізація різних форм співпраці з інвесторами
		4.5. Сприяння у співробітництві з	2020-	Управління	-	-	-	-	-	-	Налагодженн

	міжнародними фінансовими організаціями, залучення в місто загальнодержавних та міжнародних програм і проєктів міжнародної технічної допомоги	2024	економіки						я міжнародної співпраці для реалізації інвестиційних проєктів
<b>Всього по програмі</b>					<b>190,0</b>	<b>85,9</b>	<b>90,6</b>	<b>95,2</b>	<b>99,9</b>

### 8. Результативні показники Програми

№ з/п	Назва показника	Одиниця виміру	Вихідні дані на початок дії програми	Роки реалізації				
				2020 р.	2021 р.	2022 р.	2023 р.	2024 р.
<b>Показники продукту</b>								
1	База інвестиційних пропозицій	од.	-	1	1	1	1	1
2	Кількість проведених заходів (круглих столів, робочих зустрічей, конференцій тощо)	од.	-	5	5	5	5	5
3	Кількість відкритих нових виробництв	од.	-	1	1	1	1	1
4	Кількість учасників індустріального парку «Коростень»	од.	1	2	2	3	3	4
5	Обсяги промислового виробництва	млн.грн.	3500,0	4000,0	4200,0	4400,0	4600,0	4800,0
6	Власні надходження міського бюджету	млн.грн.	351,0	370,0	390,0	405,0	420,0	440,0
<b>Показники ефективності</b>								
1	Обсяг капітальних інвестицій на 1 особу	грн.	2400,0	2500,0	2500,0	2500,0	2500,0	2500,0
2	Обсяг прямих іноземних інвестицій на 1 особу	дол.США	8,2	8,2	8,2	8,2	8,2	8,2
<b>Показники якості</b>								
1	Індекс промислової продукції	%	85,4	112,5	105,0	105,0	105,0	105,0

## **9. Організація виконання та контролю за ходом виконання Програми**

Координація роботи щодо виконання заходів Програми та їх безпосереднє виконання покладається на управління економіки виконавчого комітету Коростенської міської ради.

Заходи Програми можуть бути скориговані з урахуванням існуючої соціально-економічної ситуації, потреб інвесторів, вимог щодо участі в програмах і проектах міжнародної технічної допомоги, співпраці з міжнародними фінансовими організаціями, реальних можливостей бюджету міста та у випадках зміни законодавчих, нормативно-правових та інших актів. Коригування здійснюється за ініціативи виконавців Програми, постійних комісій міської ради, громадських організацій. Ініціатор готує пропозиції з детальним обґрунтуванням запропонованих змін. Управління економіки подає проєкт рішення щодо змін до Програми на розгляд виконавчому комітету та міській раді.

Звітування по Програмі здійснюється раз на рік при розробці підсумків виконання Програми економічного та соціального розвитку міста Коростеня, що подаються на розгляд виконавчому комітету та міській раді.

**Керуючий справами виконкому**

**А.Охрімчук**